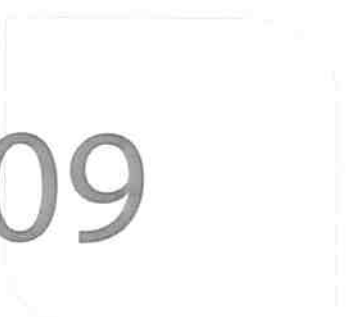
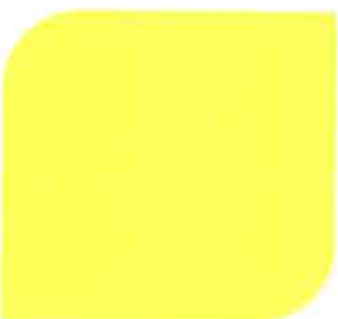
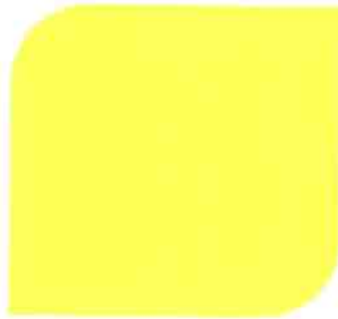


SAPH

SOCIETE AFRICAINE DE  
PLANTATIONS D'HEVEAS



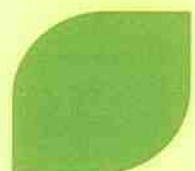
# Sommaire



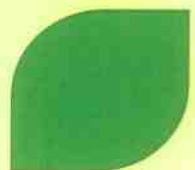
Conseil d'Administration et Direction Générale 1



Ordre du jour de l'Assemblée Générale 2



Le message du Président 3



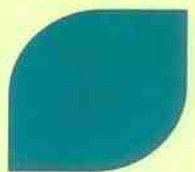
Fiche signalétique et chiffres clés 4

Rapport de Gestion 8



Tableaux Comparatifs – Bilan – Résultat – Financement 10

Rapports des Commissaires aux Comptes 13



Textes de résolutions 20



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

- |   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| 1. Jean Louis BILLON  | Président du conseil d'administration |
| 2. Yves LAMBELIN  | Administrateur                        |
| 3. SIFCA<br>RP : Nazaire GOUNONGBE                              | Administrateur                        |
| 4. SIPH<br>RP : olivier de SAINT SEINE                          | Administrateur                        |
| 5. SIFCOM<br>RP : BRETUM Kouamenan                              | Administrateur                        |
| 6. Compagnie Financière Michelin<br>RP : Jean-François BOUFFARD | Administrateur                        |
| 7. MICHELIN FINANCES (PAYS-BAS) B.V<br>RP : Thierry SERRES      | Administrateur                        |
| 8. Yves ROLAND  | Administrateur                        |
| 9. Tiémoko COULIBALY  | Administrateur                        |
| 10. Maurice BOTOH   | Administrateur                        |

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

- |                        |                       |
|------------------------|-----------------------|
| Mazars & Guérard       | 01 BP 3989 Abidjan 01 |
| PriceWaterhouseCoopers | 01 BP 1361 Abidjan 01 |

## DIRECTION GENERALE

- |                      |                           |
|----------------------|---------------------------|
| Jean Pierre BLONDEAU | Directeur Général         |
| Banga AMOIKON        | Directeur Général Adjoint |



# ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 28 AVRIL 2010

## ORDRE DU JOUR

1. Lecture et approbation du rapport du Conseil d'Administration à l'Assemblée sur l'exercice clos le 31 décembre 2009.
2. Lecture et approbation du rapport général des Commissaires aux Comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2009.
3. Lecture et approbation du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 à 448 de l'Acte Uniforme relatif aux Sociétés Commerciales et au Groupement d'Intérêt Economique.  
Approbation des dites conventions.
4. Approbation des comptes et quitus aux Administrateurs.
5. Affectation des résultats.
6. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.



## Le mot du président



Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Conformément à la loi et à nos statuts, nous vous avons réunis en assemblée générale ordinaire à l'effet de délibérer sur l'activité de notre société au cours de l'exercice 2009 et de soumettre à votre approbation les comptes résultant des états financiers au 31 décembre 2009.

L'exercice 2009 est marqué par une baisse de 25 % des cours mondiaux du caoutchouc naturel par rapport à l'exercice précédent. Ce recul est dû à la crise financière internationale et à ses conséquences sur la croissance mondiale et sur le marché de l'automobile. Cette situation a provoqué le ralentissement de l'activité, en particulier dans l'industrie du pneumatique, principal client final de la SAPH.

Nonobstant cette situation, l'activité de la SAPH en 2009 reste stable dans l'ensemble comparée à 2008.

La production de nos plantations propres enregistre un rendement de deux (02) tonnes à l'hectare, soit un des meilleurs au monde.

La filière hévéicole enregistre en 2009 l'ouverture de quatre (04) nouvelles usines en Côte d'Ivoire. Malgré cette situation de concurrence ardue, la SAPH a maintenu ses volumes d'achat avec une part de marché significative.

Les volumes de production des usines sont similaires en 2009 à ceux de 2008. Nous poursuivons les investissements de modernisation de l'outil industriel.

Malgré un volume de vente supérieur d'environ 1 800 tonnes, le chiffre d'affaires en 2009 est en recul de 30 % par rapport à 2008. La baisse des cours internationaux explique cette situation.

La maîtrise des charges de gestion permet cependant d'atténuer l'effet de la baisse des cours et le résultat net en 2009 s'établit à 6.291 milliards de FCFA contre 19.974 milliards de FCFA en 2008.

Les réserves constituées nous permettent de vous proposer, Mesdames, Messieurs les Actionnaires, un dividende brut par action de 2 000 FCFA contre 1 174 FCFA en 2008.

Nous devons poursuivre l'amélioration de notre rentabilité par la maîtrise des charges.

Notre politique de proximité et d'assistance au secteur villageois et privé nous garantira des volumes d'achat, nécessaires pour optimiser notre outil industriel.

En outre, le traitement des effluents d'usage, de même que la lutte contre les accidents du travail et l'évolution du SIDA et du paludisme, socles de notre politique de développement durable seront amplifiés.

Nous vous remercions pour votre appui permanent qui fait de la SAPH le premier acteur de la filière du caoutchouc en Côte d'Ivoire.

Le Président du Conseil d'Administration

Jean-Louis BILLON



# FICHE SIGNALÉTIQUE DE LA SAPH

SAPH au service du développement depuis 1956

## RAISON SOCIALE

Société Africaine de Plantations d'Hévéas

## FORME JURIDIQUE

Société Anonyme avec Conseil d'Administration inscrite à la Côte Officielle de la Bourse Régionale des Valeurs mobilières

## DATE DE CREATION

29 décembre 1956

## CAPITAL SOCIAL

14 593 620 855 F CFA

Divisé en 5 111 601 actions de 2 855 F CFA de nominatif

## ADRESSE

Immeuble Ex-SIT – Rue des Galions

Abidjan – Zone Portuaire

01 B.P 1322 Abidjan 01

Site web : [www.saph.ci](http://www.saph.ci)

Téléphone : (225) 21 75 76 76

Télécopie : (225) 21 75 76 43

## LOCALISATION GEOGRAPHIQUE

### Bureaux/Promotions hévéicoles :

Abidjan (Siège social) – Abengourou – Aboisso – Adzopé – Bettié – Bonoua – Dabou – Daoukro – Taabo-Toumodi – Gagnoa – Grand-Béréby – Issia-Daloa – San-Pedro – Soubré – Yacolidabouo.

### Unités agricoles intégrées

Bettié – Bongo – Toupah – Ousrou – Rapides-Grah

## SUPERFICIE PLANTEE

21 019 Hectares

## SUPERFICIE EN SAIGNEE

17 633 Hectares

## EFFECTIF AU 31 DECEMBRE 2009

5 875 employés

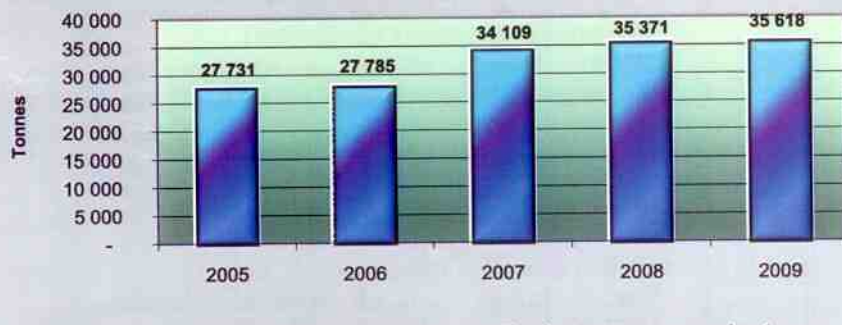
## REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL AU 31/12/2009

SIPH	65,77%
AUTRES PRIVES	24,34%
MICHELIN	09,89%



## CHIFFRES CLES

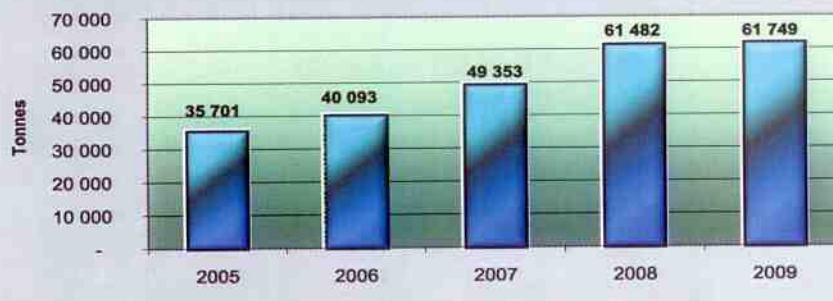
## Evolution de la production propre



Une production propre 2009 comparable à celle de 2008, et ce malgré une surface en saignée en baisse de 1.238 ha au 31 12 2009, due à la politique de renouvellement des plantations.

Années

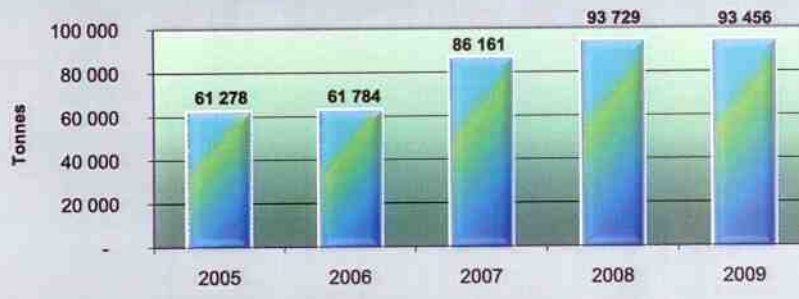
## Evolution des achats aux planteurs



Années

Malgré la concurrence (création de 4 usines) la SAPH maintient son volume d'achat et sa part de marché, la production ivoirienne étant par ailleurs constante

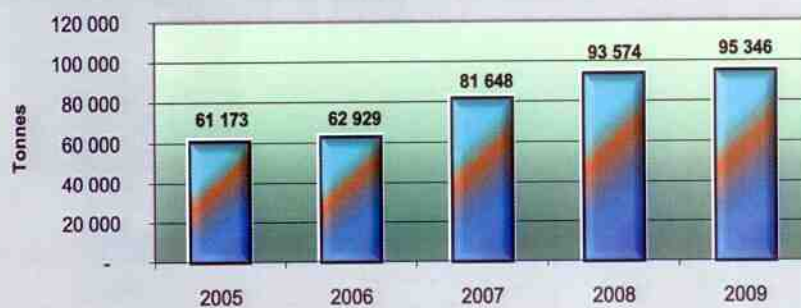
## Evolution de la production usinée



Années

Maintien de la production des unités industrielles en 2009 par rapport à celle de 2008.

## Evolution des quantités vendues



Années

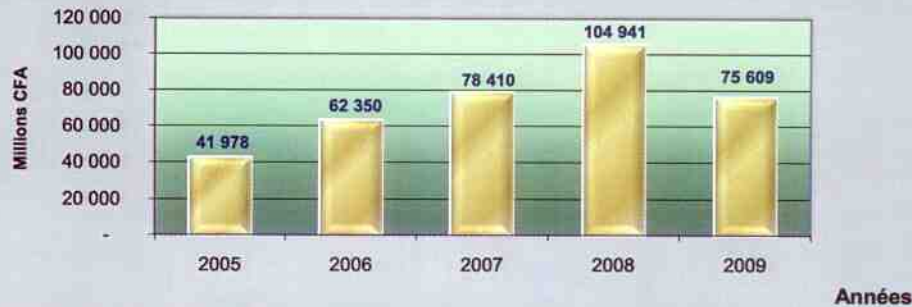
Déstockage d'environ 1.800 tonnes de produits finis en 2009





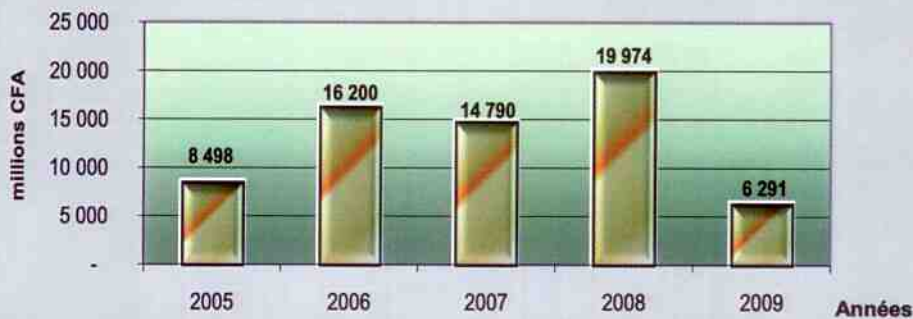
## CHIFFRES CLES

## Evolution du chiffre d'affaires



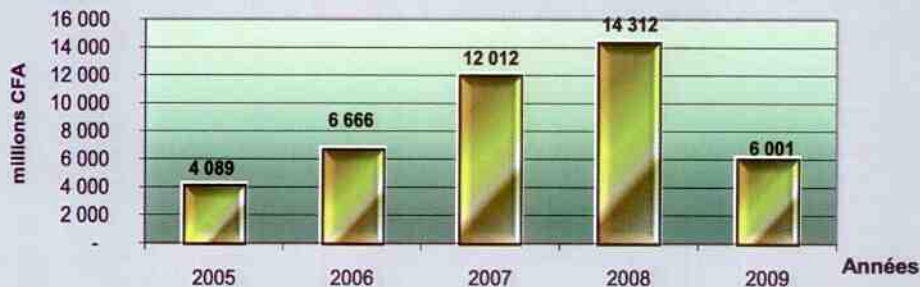
La baisse des cours de 25% en 2009 a entraîné une chute équivalente du prix moyen de vente et du chiffre d'affaires

## Evolution du résultat net



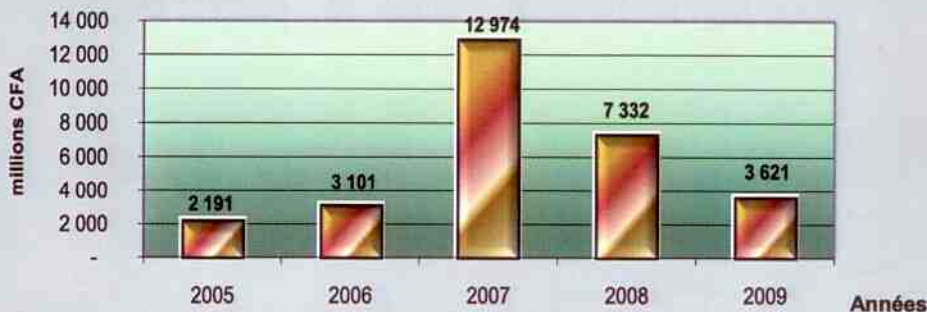
La chute du résultat net sur 2009 est la conséquence de la baisse importante du chiffre d'affaires malgré une maîtrise des charges d'exploitation

## Dividendes versés



La crise économique de 2008/2009 nous a conduit à une distribution prudente en 2009 des dividendes de l'exercice 2008.

## Investissements



Pour la même raison les investissements 2009 ont été réduits au strict minimum nécessaire,





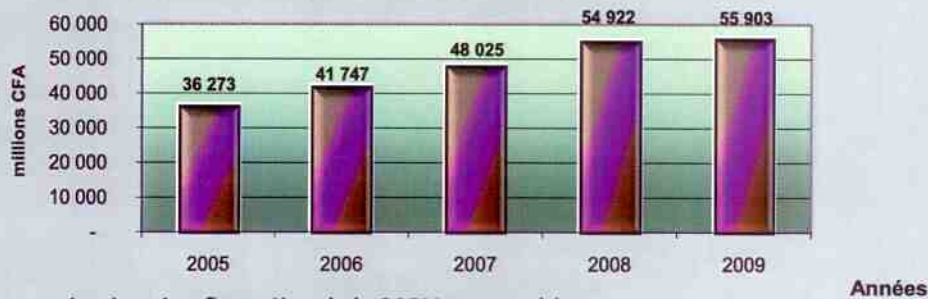
## CHIFFRES CLES

## Evolution des capitaux propres



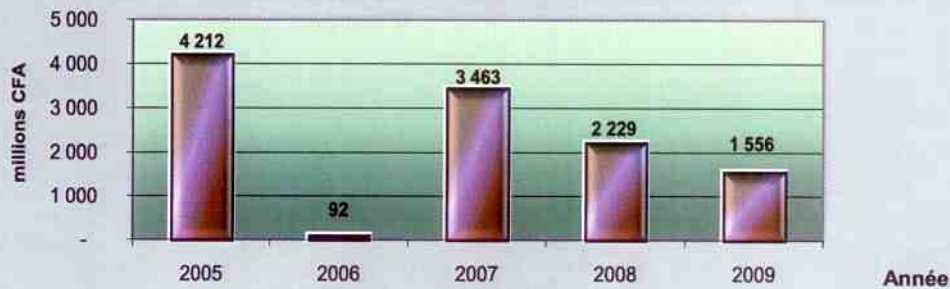
De ce fait, les capitaux propres s'en sont trouvés renforcés.

## Evolution des ressources stables



La situation financière de la SAPH reste stable.

## Dettes à long et moyen terme



La SAPH continue d'honorer ses engagements auprès des banques en 2009.





## A- CONTEXTE GENERAL

### Au plan international

L'année 2009 est marquée par une chute moyenne des cours internationaux de caoutchoucs d'environ 25% par rapport à l'année 2008.

### Au plan interne

Pour faire face à la chute des cours, la SAPH a mis en place une politique de réduction de ses investissements et de maîtrise des coûts d'exploitation.

## B- ACTIVITE

### Production propre et achats extérieurs

La production des plantations SAPH demeure stable en dépit d'une diminution de la surface en saignée de 1.238 ha par rapport à 2008, en raison du renouvellement des plantations.

Dans un contexte de forte concurrence, les achats extérieurs sont restés stables tout en maintenant la part de marché.

### Production usinée

Maintien de la production usinée à 93.456 tonnes.

### Ventes et chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'établit à 75.609 millions de CFA en 2009 contre 104.941 millions de CFA en 2008. La baisse du chiffre d'affaires est liée à la chute des cours du caoutchouc en 2009.

La production vendue augmente de +1.772 tonnes en 2009 par rapport à 2008.





